

# La Conduite de projet



**Durée de formation : 3 jours**

**Public : Tout personnel des établissements et services sociaux et médico-sociaux**

**Méthodes pédagogiques :**

- Apports théoriques et méthodologiques
- Echanges d'expériences

**Tarifs : Nous consulter**

## OBJECTIFS

Utiliser une méthodologie efficace de conduite de projet dans la réalisation d'objectifs internes

- Formaliser les objectifs et les contractualiser avec les décideurs
- Mobiliser les différents acteurs
- Piloter le projet et le mener à bien dans les délais
- Maîtriser les outils d'analyse et de décision

## PROGRAMME

### 1- L'émergence d'un projet

- Le fondement du projet
- Décliner l'objet et les objectifs d'un projet
- Définir les rôles, droits et devoirs de chaque acteur
- Appréhender les étapes clés d'un projet et les risques
- Gérer les priorités et arbitrer en comité de pilotage

### 2 - La réalisation d'un projet

- Mettre en place un projet : la planification, la gestion des ressources...
- Mobiliser et constituer une équipe projet
- Réaliser une analyse des risques préliminaires :
  - identifier les risques techniques et humains
  - détecter les résistances au changement
- Piloter la communication du projet (plan de communication, animation réunions de lancement et de suivi)

### 3 - Les outils permettant la mise en application des différentes phases du projet

- L'utilisation efficace des outils disponibles (entretien, réunion, briefing...)
- Appréhender les outils d'analyse et de décision dans le suivi du projet

### 4 - Évaluer et analyser les résultats